

ГК «ВнешЭкономАудит» приглашает Вас посетить авторский семинар консультанта-практика по постановке управленческого учета и бюджетирования **ДМИТРИЯ ГУРЬЕВА** (г. Москва)

ФИНАНСЫ ДЛЯ НЕФИНАНСОВЫХ МЕНЕДЖЕРОВ. ПРАКТИЧЕСКИЙ КУРС

10 ФЕВРАЛЯ 2012 ГОДА

г. Челябинск, ул. К.Маркса, 131, ТК
«Маркштадт», 3 этаж

Начало в 10.00

СЕМИНАР ПРОВОДИТ:



**ГУРЬЕВ
ДМИТРИЙ
ВЛАДИМИРОВИЧ**
(г. Москва)

Эксперт по управлению
финансами.

Автор практических
семинаров.

Консультант-практик по

постановке управленческого учета и бюджетирования. Управляющий партнер консалтинговой компании UCS Group. Реализовал более 50 консалтинговых проектов в различных компаниях: производство, оптовая торговля, розничная торговля, услуги. Преподает учебные курсы по управлению финансами и аналитическому маркетингу в различных учебных заведениях, в том числе и в АНХ при правительстве РФ по программе MBA и Президентской программе подготовки управленческих кадров.

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ:

8 900 рублей

Для клиентов ГК «ВнешЭкономАудит» предусмотрены **СКИДКИ!**

В стоимость входят: кофе-брейк, CD-диск с примерами форм отчетов и документов

РЕГИСТРАЦИЯ:

г. Челябинск, ул. Красная, 63

тел.: (351) 729-85-29

www.ural-audit.ru

e-mail: shevaldina@ural-audit.ru

Татьяна ШЕВАЛДИНА,

менеджер проекта

Семинар предназначен для нефинансовых менеджеров (руководителей компаний и руководителей подразделений)

НА СЕМИНАРЕ ВЫ ПОЛУЧИТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ:

1. КАК ОРГАНИЗОВАТЬ УЧЕТ В КОМПАНИИ. "КОНСТРУКТОР" УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ.

Пирамида контроля. Процесс формирования управленческой информации. Основные элементы "конструктора" управленческой отчетности.

2. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ФОРМЫ ОТЧЕТОВ.

Отчет о прибыли. Баланс. Отчет о движении денежных средств. Адаптация для решения управленческих задач. Примеры рабочих форм отчетности российских компаний.

3. "ГДЕ ДЕНЬГИ?". ОТВЕТ НА ГЛАВНЫЙ ВОПРОС РУКОВОДИТЕЛЯ.

Прибыль есть, а денег нет. Где они? Наглядные формы для понимания источников денежных средств и направления их использования. Отслеживание финансовых потоков между разными видами деятельности.

4. УЧЕТ И УПРАВЛЕНИЕ ОТДЕЛЬНЫМИ СТАТЬЯМИ ОБОРОТНОГО КАПИТАЛА.

Составляющие оборотного капитала. Логика коммерческого цикла. Учет и управление статьями оборотного капитала. Удобные формы для учета и анализа. Контрольные точки проверки отчетности.

5. ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ. ЗА ЧЕМ СЛЕДИТЬ И КАК В ЭТОМ НЕ ПОТЕРЯТЬСЯ?

Основные группы коэффициентов и логика их построения. "Правильные" формулы. С чем сравнивать показатели. Нормирование показателей. Источники информации для сравнения с другими компаниями.

6. АНАЛИЗ РЕАЛЬНОЙ ВЫГОДНОСТИ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. КОНТРОЛЬ НАД ЗАТРАТАМИ. ТОЧКА БЕЗУБЫТОЧНОСТИ.

Маржинальный анализ (оценка реальной экономической эффективности). Где мы зарабатываем, а где теряем? Закрывать или не закрывать направление в случае отрицательного результата. Оценка точки безубыточности. Примеры программ по снижению затрат.

7. СИСТЕМА ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ - БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

Задачи и назначение системы финансового планирования. Горизонты планирования. Основные этапы цикла планирования. Условия выполнимости плана и меры по устранению дефицита бюджета. Примеры реализации.

8. КОМПЛЕКСНОЕ ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ НА ГОД И ОЦЕНКА ВОЗМОЖНЫХ РИСКОВ

Построение финансово-экономической модели развития компании. Перечень основных бюджетов. Их взаимосвязь в общей схеме комплексного финансового планирования. Анализ "что-если" и оцифровка рисков. Определение границ для пересмотра планов.